

# ЧЕЛОВЕК, КОТОРЫЙ НАШЕЛ ПРИЗВАНИЕ



## **Александр Карпов,** директор по юридическим вопросам Юридического департамента Банка



## **«БАЛАНС — ЭТО ТО, за что я отвечаю в своей жизни».**

Именно так Александр Карпов формулирует свой главный жизненный принцип. Баланс между логикой и человечностью, работой и творчеством, ответственностью и живым интересом делает его ярким примером человека, на которого стоит равняться.

Александр — директор по юридическим вопросам Юридического департамента Банка, преподаватель юриспруденции в топовом вузе России и автор популярного Telegram-канала о праве. Мы поговорили с Александром о выборе пути, о том самом балансе, о преподавании как творчестве и о том, почему юриспруденция — это не просто работа, а ответственность за судьбы людей.



## Точка входа

**Это был мой личный выбор. Родители — врачи, бабушка и дедушка — преподаватели, кандидаты экономических наук.**

Я пришел к юриспруденцию потому, что мне нравилась история, нравилось спорить и искать справедливость. Чуть позже в моей жизни появилась программа «Час суда» с Павлом Астаховым, где показывали весь ход судебного процесса. Я смотрел, как ведут себя стороны, и для меня, семиклассника,



это было настоящим открытием. В старших классах привлекло обществознание, устройство государства и общества. Тогда я понял, что хочу быть юристом. С этого момента метания прекратились.

## Юрист — это про...



### **Поиск правды и справедливости. Это одно из ключевых качеств каждого хорошего юриста.**

Плюс умение брать на себя ответственность. Юристы и врачи идут здесь рука об руку, потому что обе профессии способны напрямую повлиять на жизнь человека. Важно понимать, что к тебе обращаются тогда, когда проблема уже существует. И здесь нужно уметь взвешивать риски, принимать решения с горячим сердцем, но с холодной головой.

Очень важные навыки — усидчивость и способность перерабатывать огромное количество информации. Это бесценные качества для юриста и залог успеха в профессии.

Важен баланс между логикой и эмпатией. К примеру, я осознанно

не пошел в уголовное право. Многие вещи принимаю слишком близко к сердцу, и было бы сложно нести такой моральный груз ответственности за чужую судьбу. Помню, как в 21 год присутствовал на оглашении приговора — 24 года лишения свободы. Мне меньше лет, чем срок, который дали человеку. Это сильно впечатлило. При таком уровне ответственности сложно сохранить душевные качества. Есть тонкая грань между цинизмом и человечностью. Если она нарушается, человек либо выгорает, либо становится роботом.

Я для себя выбрал гражданское право — это сделки, переговоры, бизнес. Все то, с чем мы сталкиваемся каждый день. Направление важное, но при этом юрист может спать спокойно.

## Публичное обещание

**Я создал ТГ-канал летом 2020 года, в ковидный период, когда очное общение практически исчезло.**

В юридической сфере постоянно происходят изменения, за этим нужно следить, анализировать, осмысливать. Раньше я делал это исключительно для себя, а потом решил делиться: стал публиковать мониторинг законодательства со своими оценками и анализом. Что-то вроде публичного общения.

Появилась аудитория, которая ждет новых материалов, и это превратилось в некий профессиональный ритуал.

Канал — еще и архив моих мыслей, к которому я могу вернуться в любой момент. Мне важно сохранять его экспертность и независимость, в том числе и поэтому я отклоняю предложения по рекламе. Пишу только то, во что верю, стараюсь делать это понятно и точно.



## Преподавание как продолжение профессии

**Я преподаю уже 11 лет. После магистратуры меня приглашали в аспирантуру, но я отказался, не хотел уходить в науку. Видел себя практикующим юристом и преподавателем, который относится к передаче знаний как к творчеству.**

С детства наблюдал профессиональный азарт бабушки и дедушки, их любовь к обучению, умение заинтересовать. Мне близок именно такой подход — не сухая теория, а живое вовлечение. Я написал собственный курс и последние шесть лет преподаю по нему. Экзамены проходят в формате деловых игр, а занятия строятся на реальных кейсах.

Мне важно не только передать знания, но и научить прикладным вещам: как писать юридические тексты, публично выступать, вести переговоры, выстраивать свою базу знаний, работать с AI, обеспечивать информационную безопасность.



## Совмещать и не выгорать



**У меня взрывной характер — жесткое монотонное планирование мне не подходит. Я стараюсь выстраивать график так, чтобы успеть соскучиться по студентам и по разным форматам деятельности.**

Моя защита от профессиональной деформации и выгорания — диверсификация. Работа, преподавание, профессиональные сообщества, спорт, театр. Сейчас,

например, мы ставим спектакль по автобиографическим рассказам российского адвоката. На сцене играют практикующие специалисты. Постановка будет осуществлена в реальном театре под руководством профессионального режиссера.

Разные активности вокруг одной сферы дают другой взгляд и помогают сохранять живое восприятие профессии.

# О настоящем и будущем

**Сегодня я занимаюсь проектным финансированием и государственно-частным партнерством.**

Каждый наш проект уникален и требует новых решений. За свой профессиональный путь я успел поработать на стороне государства, инвестора, консультанта, а сейчас — финансовой организации. Это позволяет видеть ситуацию с разных углов и находить баланс интересов. Умение слышать всех участников процесса и выстраивать диалог — одна из моих сильных сторон. Я понимаю каждого и могу говорить на его языке, его смыслами.



**И это тоже про баланс и диверсификацию. Именно через такое равновесие я иду к счастью.**

## Напутствие для тех, кто только хочет выбрать эту профессию:

“

— Нужно найти место, где в тебя верят, где тебе дают расти, а не используют как ресурс, иначе легко сломаться.

“

— Важно с самого начала понять: это действительно твой выбор или навязанный обстоятельствами? Работа должна приносить радость — только тогда она становится призванием.

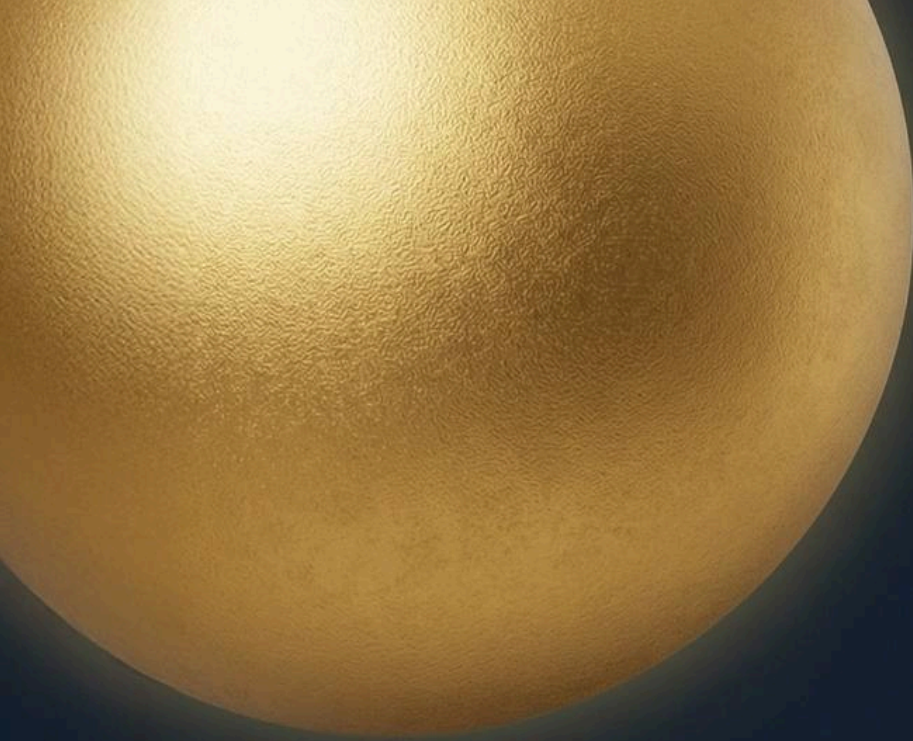
“

— Не бойтесь менять путь или место, если понимаете, что он не ваш.

“

— Находите баланс между жизнью и работой. Так можно сохранить желание жить, трудиться и развиваться.





“

**Юриспруденция** — серьезная профессия. Она требует уважения, ответственности и этики. Юрист получает рычаги влияния на судьбы людей — важно не злоупотреблять этой властью.